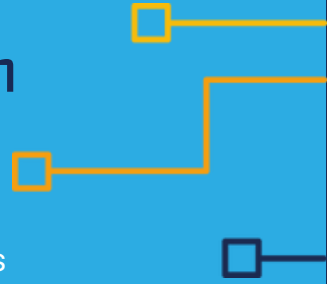


Het goed managen van informatiestromen houdt de focus op het doel

Projectportfoliomanagement bij VDL Hydrogen Systems



“Het kunnen koppelen van de verschillende projecten en het maken van de verschillende doorsnedes voor onze subsidies, dat is de kracht van Fortes.”

Wilbert Heffels
VDL Hydrogen Systems



Over VDL Hydrogen Systems

VDL Groep bestaat uit meer dan 100 werkmaatschappijen in 20 landen. Deze werkmaatschappijen opereren autonoom, waardoor ze wendbaar zijn en besluitvaardig. Binnen VDL Groep is VDL Hydrogen Systems een startup en een van de kleinere bedrijven, één met een belangrijke rol. VDL Hydrogen Systems wil een belangrijke rol spelen in de energietransitie en een bijdrage leveren aan een meer CO2 vrije wereld. VDL Hydrogen Systems legt zich toe op het produceren van waterstof, wat door velen wordt gezien als een van de belangrijkste energiedragers van de toekomst. Daar is VDL Groep 3 jaar geleden al mee gestart en twee jaar geleden is VDL Hydrogen Systems als zelfstandige werkmaatschappij opgericht om meer focus te krijgen op de doelstellingen.

Waterstofproductie van de toekomst

Er zijn verschillende manieren om waterstof te produceren. Je kunt het produceren met behulp van fossiele brandstoffen zoals aardolie of aardgas. Die productiemethode heet Steam Methane Reforming (SMR). Naast SMR kun je waterstof ook produceren door elektrolyse. Als je elektrolyse koppelt aan een groene energiebron, zoals wind of zonne-energie, spreek je van groene waterstof. Er zijn verschillende vormen van elektrolyse:

- Alkalische Water elektrolyse (AWE), met meer dan 100 jaar de oudste methode.
- Solid Oxide Electrolysis (SOE)
- Proton Exchange Membrane (PEM)

Het probleem met al deze methoden is dat de kosten van de waterstofproductie per kilo waterstof nog steeds hoger ligt dan die van de waterstofproductie met behulp van fossiele brandstoffen, de 'grijze waterstof'. Hoewel er in Nederland al aardig wat bedrijven zijn die gebruik maken van waterstof is er voor de toevoer van waterstof nog maar een beperkt leidingnetwerk. Dit beperkte leidingnetwerk is momenteel gevuld met grijze waterstof.



VDL HYDROGEN SYSTEMS



Industrie



www.vdlgroep.com



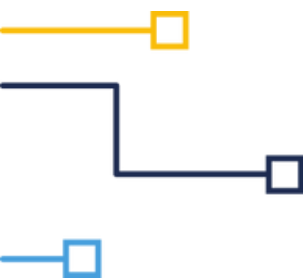
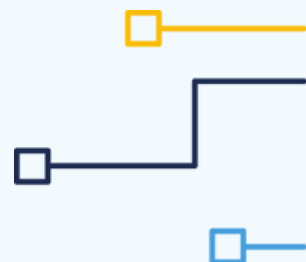
Eindhoven, Nederland

Kleinschalige productie en opslag van waterstof is inefficiënt en kostbaar. Daarom wordt er vooral gezocht naar manieren om op hele grote schaal en efficiënt waterstof te produceren met behulp van groene energie. Je kunt dan op de plaatsen waar veel groene energie beschikbaar is grote hoeveelheden waterstof produceren en die transporteren naar de individuele gebruikers.

VDL Hydrogen Systems ontwikkelt electrolyzers, de waterstof producerende machines, die dit goedkoop genoeg kunnen doen dat groene waterstof een haalbaar en betaalbaar alternatief voor fossiele brandstof en grijze waterstof is.

VDL Hydrogen Systems ontwikkelt machines die waterstof produceren tegen de laagst mogelijke kosten. Daarnaast proberen ze deze zo duurzaam en circulair mogelijk te maken.

VDL Hydrogen Systems heeft verschillende pilotprojecten lopen. Ze bouwen daarbij aan proefopstellingen voor de electrolyzers. De proefopstellingen worden ontwikkeld om een bepaalde output aan waterstof te genereren met een input aan (groene) energie. Er is een 50kW-proefopstelling gebouwd. Ze werken nu aan een opstelling van 500kW. Het einddoel is een opstelling van 15 MW.



Huidige testopstelling van VDL Hydrogen Systems.

Bron: VDL Hydrogen Systems



Investeren

Het ontwikkelen van een dergelijk innovatief product vraagt een enorme investering. Specialisten zijn dag in dag uit bezig met de doorontwikkeling van de prototypen. Er is high end materiaal nodig om de prototypen te vervaardigen, waarvoor ook de medewerking van andere partijen nodig is. VDL levert een groot deel van die investering zelf. De reden daarvoor is tweeledig:

1. VDL Hydrogen Systems maakt het ontwerp, en wil daarnaast ook de productie op zich nemen wanneer het product volwassen is. Daarmee ontstaat werkgelegenheid.
2. VDL wil met deze ontwikkelingen een bijdrage leveren aan de energie transitie.

Naast een substantiële investering vanuit VDL ontvangt VDL Hydrogen Systems subsidies.

De projectinrichting

Bij VDL Groep zijn er verschillende werkmaatschappijen die gebruik maken van Fortes. Bij de start van VDL Hydrogen Systems werd Fortes Change Cloud vanuit de groep aangedragen als best practices voor het ondersteunen van

- projectportfoliosturing
- projectadministratie
- tijdregistratie

VDL Hydrogen Systems kent een unieke projectinrichting.

VDL Hydrogen Systems heeft zijn doelstelling vertaald naar **3 programma's** waar aan wordt gewerkt. Deze hebben meerjarige doelstellingen, die samenhangen met het product dat moet worden ontwikkeld. Voor die doelstellingen zijn stappen bepaald. Daar zijn **projecten** voor ingericht. Dat zijn de projecten waar medewerkers aan werken en waarbinnen ze taken krijgen toegewezen. Er is dit jaar gekozen om de projecten per kalenderjaar te definiëren om het projectportfolio wat behapbaarder te houden.



Portfolio



Rapportage-
methoden



Het VDL hoofdkantoor

Daarnaast lopen er verschillende **subsidieprojecten**. Subsidieprojecten lopen ca. 1,5 tot 4 jaar. Per subsidie zijn er ook doelstellingen bepaald, mijlpalen die moeten worden behaald. Daarvoor moeten ook taken worden uitgevoerd. Al die taken hebben natuurlijk een plek binnen het grotere geheel.

VDL Hydrogen Systems heeft FCC zo ingericht, dat taken binnen VDL-projecten **gekoppeld** kunnen worden aan subsidieprojecten. Zo kan een rapportage worden uitgevoerd voor specifieke afgekaderde subsidieprojecten, zonder dat dat een extra administratieve last vraagt van medewerkers. De medewerker ervaart alleen het grotere geheel, de voortgang op de doelstelling van VDL Hydrogen Systems.

Als **derde variant** wordt een doorsnede gemaakt op basis van de **WBSO**. De WBSO, een speciale landelijke fiscale regeling ter bevordering van de ontwikkeling van nieuwe producten, processen of programmatuur. Deze wordt toegekend op basis van uren die worden besteed aan Research & Development en wordt berekend als percentage over de loonkosten. Met behulp van een speciale dwarsdoorsnede wordt ook voor de WBSO gerapporteerd waar VDL Hydrogen Systems aanspraak op kan maken.

Door de verschillende rapportages blijft de administratieve last voor VDL Hydrogen Systems minimaal, wat de organisatie efficiënt maakt. Het is daarbij essentieel dat de administratie volledig en juist is. Medewerkers moeten daarvoor eens per week een sluitende urenregistratie aanleveren. Dat wordt actief gemonitord door leidinggevenden.

Het portfolio wordt eens per kwartaal geëvalueerd en gebalanceerd om het maximale resultaat te bereiken.

Stel altijd je eigen einddoel voorop

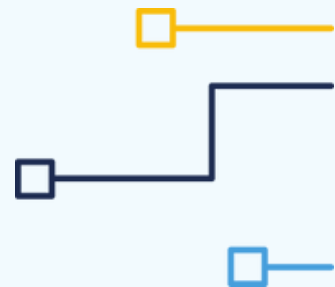
We vragen Wilbert Heffels, Operations Manager bij VDL Hydrogen Systems, wat hij aan zou raden aan andere bedrijven die een focus hebben op innovatie. Hij hoeft niet lang na te denken over het antwoord: 'Stel altijd je eigen doel voorop, dat is leading. Dat is waar je mensen aan werken'. Door voortgang te maken op het hoofddoel blijven mensen gemotiveerd. Subsidies zijn fijn, omdat ze je eigen investeringen complementeren en daarmee zaken kunnen versnellen. Er komt helaas veel bureaucratie bij kijken. 'Val daar de mensen die echt aan jouw product werken niet mee lastig. Richt het administratief goed in, dan kun je de administratieve last beperken en houd je je mensen aan het werk aan het echte doel.'

Toekomst

Er wordt nog geen winst gemaakt door het innovatiebedrijf. Het doel is om een aantrekkelijk product te ontwikkelen waar klanten het verschil mee kunnen maken. Er zullen nog enkele jaren overheen gaan alvorens VDL Hydrogen Systems die op grotere schaal kan gaan produceren. 'VDL is een echt ontwikkel- en maakbedrijf. Produceren zit echt in ons DNA. Dus we houden er constant rekening mee dat we ons ontwerp straks ook moeten produceren en wat daarvoor belangrijk is'.

“De begeleiding vanuit Fortes heb ik echt als prettig ervaren. Ze zijn goed bereikbaar, toegankelijk en denken mee in oplossingen die voor ons kunnen werken.”

Wilbert Heffels
VDL Hydrogen Systems



OVER FORTES

Fortes ontwikkelt al meer dan 20 jaar oplossingen voor effectief beheer van projecten en projectportfolio's. Fortes Change Cloud is nummer één bij de lokale en centrale Nederlandse overheid voor Strategisch Portfolio Management. Fortes ondersteunt programma's, projecten, agile teams en Strategisch Resource Management, waarmee beschikbare menskracht wordt afgestemd op de huidige en toekomstige vraag.

Fortes Change Cloud onderscheidt zich door het grote gebruiksgemak, flexibiliteit en de schaalbaarheid. Het ondersteunt van een kleine afdeling met een handvol projecten tot een groot ministerie met tientallen portfolio's en meer dan 1000 initiatieven.

Wil je weten hoe Fortes jou kan helpen meer grip op je strategische sturing te krijgen? Vraag dan vandaag nog een demo aan.

VRAAG EEN DEMO AAN

One platform to connect the dots

Fortes Change Cloud

